

Communiqué de presse
24 août 2020

Un modèle d'affaires solide, même en temps de pandémie

- **Pandémie de COVID-19: le modèle d'affaires d'Alpiq s'avère solide.**
- **La production suisse d'électricité, les activités en Europe et le négoce sont rentables, avec un EBITDA avant effets exceptionnels de 116 millions de CHF.**
- **Liquidité renforcée – ratio de fonds propres solide**
- **Résultat opérationnel positif attendu pour l'exercice 2020**
- **La stratégie vise à renforcer la préservation du climat et la sécurité d'approvisionnement**

Lausanne – Lors du premier semestre 2020, le Groupe Alpiq (Alpiq) a généré un EBITDA avant effets exceptionnels de 116 millions de CHF (1^{er} semestre 2019: 55 millions de CHF). Les trois domaines opérationnels ont enregistré des contributions positives au résultat: comme prévu, la production suisse d'électricité, avec 37 millions de CHF, a enregistré un résultat supérieur par rapport à la même période de l'année précédente (-56 millions de CHF) ; la production internationale d'électricité a généré un résultat positif de 24 millions de CHF (60 millions de CHF), malgré l'abandon du charbon ; et le négoce international d'énergie a atteint un résultat de 58 millions de CHF au premier semestre 2020, en hausse par rapport à la même période de l'année précédente (53 millions de CHF) et a contribué le plus largement au résultat opérationnel.

Le modèle d'affaires d'Alpiq s'avère solide

La pandémie de COVID-19 a entraîné une baisse massive de la demande en électricité dans l'industrie, en particulier en avril et en mai, qui s'est traduite par un niveau des prix de l'électricité très bas. Grâce à la couverture de sa production d'électricité sur deux à trois ans, Alpiq a été bien protégée contre ces effets négatifs. Alpiq a également pu exploiter de nombreuses opportunités sur les marchés internationaux de l'énergie, ce qui a partiellement compensé la baisse de la demande des clients industriels au niveau international. Le modèle d'affaires d'Alpiq s'avère solide même dans ces conditions difficiles.

Sans électricité, rien ne fonctionne

Une production d'électricité fiable est essentielle à la sécurité d'approvisionnement. Conformément à sa gestion de la continuité des activités, Alpiq a réagi très tôt à la pandémie de COVID-19: dès le mois de mars, tous les employés qui n'avaient pas besoin d'être présents sur leur lieu de travail ont travaillé de manière efficace depuis leur domicile. Malgré cette situation difficile, Alpiq a exploité toutes ses centrales sans interruption et opéré en tout temps et sans restriction sur les marchés internationaux de l'énergie, dans l'intérêt de ses clients.

Bilan solide

Alpiq a augmenté son flux de trésorerie des activités d'exploitation liées aux activités poursuivies à 180 millions de CHF (1^{er} semestre 2019: 80 millions de CHF). Grâce à la mise en œuvre systématique et continue de sa stratégie financière, la société a poursuivi la réduction de son endettement net à 64 millions de CHF (31 décembre 2019: 206 millions de CHF) et augmenté ses liquidités à 1,16 milliard de CHF (31 décembre 2019: 1,10 milliard de CHF). Au 30 juin 2020, le ratio des fonds propres est solide et se situe à 50,3 % (31 décembre 2019: 49,8 %).

La production suisse d'électricité bénéficie de la couverture des prix de gros

Comme prévu, le domaine opérationnel Generation Switzerland a clôturé le semestre au-dessus du résultat de l'année précédente avec un EBITDA de 37 millions de CHF (1^{er} semestre 2019: -56 millions de CHF). Les prix couverts les années précédentes ont eu un effet positif sur le résultat de la production suisse d'électricité. Le redressement des prix sur les marchés à terme ne doit pas faire oublier que les conditions cadres sont difficiles pour la grande hydraulique qui opère sur le marché. Alpiq poursuit son engagement pour que la force hydraulique puisse jouer son rôle essentiel de garantie de la sécurité d'approvisionnement à long terme.

La phase de test pour la mise en service technique de la centrale de pompage-turbinage de Nant de Drance, dans laquelle Alpiq détient une participation de 39 %, a débuté au printemps 2020. La centrale de 900 mégawatts est mise en service par étapes et contribuera à renforcer la préservation du climat et la sécurité d'approvisionnement à partir de fin 2021. Alpiq gère environ un tiers de la production hydraulique suisse.

La production internationale d'électricité prospère

Alpiq dispose d'un parc de centrales géographiquement et technologiquement diversifié. Les centrales à gaz à cycle combiné en Europe, caractérisées par leur flexibilité, complètent de manière optimale le portefeuille suisse. Comme prévu, le domaine opérationnel Generation International a clôturé le premier semestre 2020 avec un EBITDA inférieur à celui de l'année précédente, à 24 millions de CHF (1^{er} semestre 2019: 60 millions de CHF). Au cours de la même période de l'exercice précédent, le résultat incluait encore notamment les contributions des centrales à charbon tchèques de Kladlo et

Zlín. Celles-ci ont été vendues en vue de réduire les émissions de la production d'électricité. Les nouvelles énergies renouvelables, notamment l'éolien terrestre et les petites centrales hydroélectriques ainsi que les installations photovoltaïques, ont enregistré des résultats globalement positifs.

Le négoce international d'énergie exploite les opportunités du marché

Au premier semestre 2020, le domaine opérationnel Digital & Commerce a généré un EBITDA de 58 millions de CHF, supérieur à celui de l'année précédente (1^{er} semestre 2019: 53 millions de CHF). Bien que la pandémie de COVID-19 ait pesé sur l'environnement de marché, en particulier sur les marchés clés de la France, de l'Italie et de l'Espagne, où la demande en énergie des clients (industriels et commerciaux) a parfois fortement diminué, Alpiq était bien positionnée et a exploité avec succès de nombreuses opportunités sur d'autres marchés.

Alpiq développe ses activités clients à l'international

Alpiq a continué à développer sa présence internationale au cours du premier semestre 2020. Avec l'ouverture d'un nouveau site en Finlande, l'offre dans les pays nordiques se développe. Les clients bénéficient d'une expertise supplémentaire pour des offres sur mesure, notamment en ce qui concerne la commercialisation de leur électricité produite à partir de nouvelles énergies renouvelables. En France, Alpiq a maintenu sa position de troisième fournisseur d'énergie pour les clients industriels et commerciaux – directement derrière les deux plus grands fournisseurs d'énergie traditionnels français. De plus, lors d'un sondage réalisé en 2020, Alpiq a été élue pour la quatrième fois consécutive meilleur fournisseur d'électricité aux clients industriels du marché français. En Suisse, Alpiq a été mandatée pour gérer la plus grande et la plus puissante batterie du pays, renforçant ainsi sa position de leader dans la gestion d'actifs pour les clients.

La stratégie d'Alpiq se focalise sur la préservation du climat et la sécurité d'approvisionnement

Avec le changement de l'actionnariat, le retrait de la cotation en bourse de l'action Alpiq et l'approbation de la fusion avec dédommagement, la phase de transition est terminée. Alpiq poursuivra ses activités dans le domaine de l'énergie de manière durable, financièrement saine et ajustée aux risques, afin de contribuer, selon une stratégie claire, à une meilleure préservation du climat et au renforcement de la sécurité d'approvisionnement en Suisse et pour ses clients sur les marchés européens.

Les piliers du cœur de métier d'Alpiq sont confirmés et inchangés: Alpiq est synonyme de production suisse d'électricité, issue de la force hydraulique et de l'énergie nucléaire, et de production internationale d'électricité, issue de nouvelles énergies renouvelables et de centrales à gaz à cycle combiné flexibles en Europe. Le cœur de métier d'Alpiq comprend également la gestion de centrales ainsi que la commercialisation de l'électricité produite

par ses propres centrales et des installations de tiers, la vente directe pour les clients commerciaux et le négoce international d'énergie.

Résultat opérationnel positif attendu pour l'exercice 2020

Pour l'ensemble de l'année 2020, Alpiq s'attend à un résultat opérationnel avant effets exceptionnels positif, supérieur à celui de l'année dernière. La couverture des prix de l'électricité durant les années précédentes constitue le principal facteur qui influence positivement la production suisse d'électricité et globalement le résultat par rapport à la même période de l'année précédente.

Chiffres clés du Groupe Alpiq au 1^{er} semestre 2020

Groupe Alpiq	Résultat opérationnel avant effets exceptionnels			Résultat selon IFRS		
	Semestre 2020/1	Semestre 2019/1	Variation +/- en %	Semestre 2020/1	Semestre 2019/1	Variation +/- en %
En millions de CHF						
Chiffre d'affaires net ¹	1 813	2 213	-18,1	1 825	2 233	-18,3
Résultat avant financement, impôts sur le revenu et amortissements (EBITDA) ¹	116	55	> 100,0	-5	118	> -100,0
Amortissements et dépréciations ¹	-61	-71	-14,1	-65	-324	-79,9
Résultat avant financement et impôts sur le revenu (EBIT) ¹	55	-16	> 100,0	-70	-206	66,0
en % du chiffre d'affaires net	3,0	-0,7		-3,8	-9,2	
Résultat après impôts sur le revenu des activités poursuivies				-84	-179	53,1
en % du chiffre d'affaires net				-4,6	-8,0	
Résultat après impôts sur le revenu des activités non poursuivies					-27	100,0
Résultat net				-84	-206	59,2
en % du chiffre d'affaires net				-4,6	-9,2	
¹ Uniquement activités poursuivies						
En millions de CHF				30.6.2020	31.12.2019	Variation +/- en %
Total du bilan				7 090	7 369	-3,8
Total des fonds propres				3 566	3 671	-2,9
en % du total du bilan				50,3	49,8	
				2020	2019	Variation +/- en %
Production propre au premier semestre (GWh) ¹				6 869	7 829	-12,3
Effectif à la date de clôture (30.6./31.12.) ²				1 292	1 226	5,4
en Suisse				714	676	5,6
dans les pays européens				578	550	5,1

¹ Part nette d'Alpiq dans la production totale des centrales (après déduction de l'énergie de pompage), sans les contrats à long terme

² En postes à plein temps

Vous trouverez le rapport semestriel actuel ainsi que les rapports précédents sous le lien suivant: www.alpiq.com/rapports

Remarque pour les rédactions: La conférence de presse sur le résultat semestriel 2020 aura lieu aujourd'hui, 24 août 2020, de 9h00 à 10h30, par téléphone.

Vous trouvez ici le dossier sur le résultat semestriel: <http://www.alpiq.com/portal/fr/a-propos-dalpiq/publications/>

Pour de plus amples informations sur Alpiq, rendez-vous sur www.alpiq.com.

Contact médias: Christel Varone
T +41 21 341 22 77
media@alpiq.com

Investor Relations: Lukas Oetiker
T +41 62 286 75 37
investors@alpiq.com