

Communication ad hoc selon l'art. 53 RC
25 août 2022, 7h

Alpiq surmonte les turbulences sur les marchés de l'énergie et améliore son résultat opérationnel

Alpiq a réalisé une solide performance opérationnelle au premier semestre 2022 dans un environnement de marché extrêmement volatil / EBITDA ajusté de 114 millions de CHF, en progression de 31 millions de CHF par rapport à l'exercice précédent (+37 %) / Mise en service commerciale réussie de la centrale de pompage-turbinage de 900 MW de Nant de Drance / La gestion des liquidités reste un défi

Lausanne – L'invasion de l'Ukraine par la Russie a profondément ébranlé les marchés de l'énergie. Ce conflit a un impact sans précédent sur le marché. En quelques mois, le monde de l'énergie a complètement changé. Dans ce contexte extraordinairement turbulent, Alpiq a réussi à améliorer considérablement sa performance opérationnelle. Ainsi, l'EBITDA ajusté du premier semestre 2022 s'inscrit à 114 millions de CHF (2021: 83 millions de CHF) – une progression de 37 % par rapport à la même période l'année précédente. L'accent mis sur une excellente disponibilité et la gestion compétente du parc de centrales flexible et efficient, combiné à la gestion réussie des opérations de négoce et du portefeuille pour ses clients, ont permis à Alpiq d'améliorer ses performances, malgré un environnement difficile. Les hausses de prix extrêmes sur les marchés de l'énergie ont plus que doublé le chiffre d'affaires net ajusté par rapport à l'exercice précédent. Il est en hausse de 2,7 milliards de CHF, passant à 6,9 milliards de CHF. Alpiq est aussi parvenue à limiter les risques malgré des distorsions de prix sans précédent sur les marchés de négoce internationaux. La volatilité exceptionnelle et les hausses de prix extrêmes ont entraîné des paiements de garantie bien plus élevés pour les volumes de production couverts. Ces garanties sont de nature temporaire et seront entièrement restituées au moment de la livraison de l'énergie.

Antje Kanngiesser, CEO d'Alpiq:

«Dans cet environnement extrêmement difficile, nous sommes parvenus à améliorer notre performance opérationnelle et à renforcer notre contribution à la sécurité d'approvisionnement, tout en posant des jalons structurels essentiels pour le futur.»

- [Chiffres financiers clés du Groupe Alpiq – PDF \(anglais\)](#)

Nant de Drance franchit la dernière étape et entre en exploitation

Après environ 14 années de travaux, Alpiq et ses partenaires ont mis en service avec succès la centrale de pompage-turbinage de Nant de Drance au début du mois de juillet. Grâce à sa très grande flexibilité et à ses 900 MW de puissance installée, cette centrale fournit une contribution essentielle à l'intégration des énergies renouvelables dans le système énergétique. Les six machines peuvent passer très rapidement du mode turbinage au mode pompage. La réalisation de ce projet montre qu'Alpiq est capable de mener à bien de grands projets complexes de façon hautement professionnelle et de faire face à des conditions de marché défavorables. Du point de vue actuel, cette centrale de pompage-turbinage constitue un rouage essentiel pour garantir la sécurité d'approvisionnement et la stabilité du réseau en Suisse et dans les pays limitrophes.

Disponibilité élevée en soutien à la sécurité d'approvisionnement

Alpiq a réussi à obtenir de bons prix pour la production issue de ses centrales hydroélectriques suisses. Cela a permis de compenser la hausse des coûts liée à la mise en service de la centrale de pompage-turbinage de Nant de Drance. Les centrales nucléaires de Gösgen et de Leibstadt ont affiché un niveau de disponibilité élevé au cours du premier semestre. Elles ont produit plus de 8 % d'électricité supplémentaire par rapport à la même période l'année précédente. La révision de la centrale nucléaire de Gösgen, dont la direction est assurée par Alpiq, a été réalisée dans les délais et le budget fixés grâce à l'engagement exemplaire des équipes. En raison de la faible disponibilité des centrales nucléaires françaises, les droits d'achat d'électricité en provenance de France correspondent à un niveau historiquement bas de livraison d'énergie. Cet état de fait aura une influence sur le résultat de cette année, ainsi que potentiellement sur celui de l'année prochaine, car Alpiq devra acheter cette énergie ailleurs. Grâce à une baisse des coûts et à un volume de production supérieur des centrales de Gösgen et de Leibstadt, Alpiq a pu toutefois plus que compenser cet effet. À l'échelon international, les centrales à gaz d'Alpiq en Hongrie et en Italie ont prouvé une fois encore, avec une très haute disponibilité de près de 98 %, qu'elles contribuent dans une large mesure à la sécurité d'approvisionnement et à la stabilité système des réseaux. Depuis le début de l'année, la centrale espagnole de Plana del Vent fonctionne de nouveau de façon parfaitement stable après des travaux de réparation.

Antje Kanngiesser, CEO d'Alpiq:

«Nous nous sommes donné pour mission de contribuer à la sécurité d'approvisionnement et à la protection du climat, de la production au

consommateur. Nous créons de la valeur tout au long de la chaîne de valeur – pour nos clients, nos collaboratrices et collaborateurs, nos actionnaires et la société.»

Renforcement ciblé de la résilience et de la valeur intrinsèque

Pour renforcer encore la résilience de l'entreprise, Alpiq adoptera une approche globale de la création de valeur de tous ses domaines opérationnels et ne les considérera plus individuellement. Pour l'exercice 2023, le pilotage et le reporting suivront les flux de valeur, de la production jusqu'à la vente, en passant par le négoce. Cette approche reflète l'une des valeurs de l'entreprise: toutes et tous poursuivent le même objectif global. Repenser, simplifier et rationaliser les processus stimulera la rapidité, la qualité et l'impact personnel dans le cadre de la culture d'entreprise d'Alpiq, orientée vers les objectifs et les valeurs.

La gestion des liquidités reste un défi

Les prix extrêmes et la haute volatilité sur les marchés européens de l'énergie ont augmenté massivement les besoins en liquidités dans toute la branche. Les producteurs d'énergie en particulier se voient réclamer des garanties temporaires élevées pour la production qu'ils vendent. Une fois le contrat exécuté, ces garanties sont intégralement reversées à l'entreprise.

Luca Baroni, CFO d'Alpiq:

«Depuis le début de l'année, les paiements de garantie ont presque quintuplé. Nous avons pris d'importantes mesures opérationnelles au niveau de nos activités énergétiques et obtenu des financements supplémentaires sur le marché du crédit et des capitaux afin de toujours garantir la liquidité nécessaire. Ces mesures portent leurs fruits. Avec des lignes de crédit et de garantie additionnelles ainsi que par le biais de deux emprunts placés avec succès sur le marché des capitaux, nous avons pu sécuriser notre marge de manœuvre.»

Au vu de l'incertitude liée à l'évolution du marché, un mécanisme de soutien temporaire contre une éventuelle défaillance systémique du marché - comme les pays voisins l'ont déjà mis en place - aidera à stabiliser le marché et contribuera à la sécurité d'approvisionnement de la Suisse.

Solide performance opérationnelle attendue pour 2022

L'épée de Damoclès d'un arrêt des fournitures de gaz continue de planer sur l'Europe et d'entraîner une hausse des prix. Une pénurie de gaz menace l'hiver prochain, de même

que d'électricité, car de nombreuses centrales nucléaires françaises sont à l'arrêt. Compte tenu de la dynamique du marché, Alpiq table pour l'exercice 2022 sur une évolution positive au niveau de l'EBITDA ajusté. Toutefois, compte tenu des fluctuations exceptionnellement fortes de la juste valeur du portefeuille commercial d'Alpiq ainsi que de la performance potentiellement négative des Fonds de désaffectation et de gestion des déchets radioactifs (STENFO), Alpiq ne peut pas tabler avec certitude sur un résultat net (IFRS) positif d'ici à la fin de l'année.

Rapport de gestion semestriel 2022 du Groupe Alpiq

Le dossier ainsi que le lien direct vers le rapport de gestion en ligne du premier semestre sont disponibles sous:

- [Chiffres financiers clés du Groupe Alpiq – PDF \(anglais\)](#)
- [Rapport semestriel 2022 \(anglais\)](#)
- [Publications complémentaires](#)

Pour de plus amples informations sur Alpiq : www.alpiq.com/fr/

Media Relations: Aline Elzingre-Pittet
T +41 21 341 22 77
media@alpiq.com

Investor Relations: Lukas Oetiker
T +41 62 286 75 37
investors@alpiq.com

Note aux médias:

Alpiq propose entre 9h00 et 9h45 un bref entretien via Teams avec Antje Kanngiesser, CEO, et Luca Baroni, CFO, au sujet des résultats du premier semestre.

Les journalistes peuvent obtenir le lien pour y participer en écrivant à media@alpiq.com.